

От первого лица

Ми.: Андрей Борисович, это наша первая встреча в новом сезоне. Понятно, что все мысли уже в сегодняшнем и завтрашнем дне. Но все же, если можно, кратко о результатах 2017 г.

Андрей Дасковский: Действительно, 2017 г. – уже история. Однако в своей сегодняшней работе мы отталкиваемся именно от результатов прошлого года и сравниваем наши показатели с тем, чего удалось достичь в прошлом году. Так вот, результаты по обороту (+1%) можно назвать вполне удовлетворительными. Основной прирост дала Латня (+9%) и импортные операции (+12%). Раменский повторил результат 2016 г., а вот Неболчи прогнозируемо оказались в минусе (-14%).

К сожалению, хотя и по объективным причинам, показатели прибыльности оказались ниже 2016 г. Среди причин и возросшие отчисления управленческих платежей материнской компании, и существенно подросшая амортизация, вследствие введения в строй новых производств (Мулен Руж, КШГ), и изменения в структуре операционной деятельности, и рост цен на энергоносители и транспорт. Все это предъявляет к нам повышенные требования по части контроля затрат в 2018 г.

Ми.: ... ну и как начался 2018 г.? Ведь первый квартал уже позади.

А.Д.: Да, мы только что подвели первые итоги стартового квартала 2018 г. С точки зрения продаж все выглядит даже лучше, чем мы ожидали. Общий прирост составляет +9%. Особенно радует результат в Неболчах: +11%, что достигнуто благодаря росту отгрузок двум крупнейшим клиентам (АГС и Тихвинский вагоностроительный завод). Прирост в Раменском достигнут в основном за счет резкого увеличения спроса на дорогостоящую кварцевую муку. Правда, одновременно подтормаживают продажи кварцевого песка. А вот продукция нашего нового цеха Мулен Руж начинает пользоваться все большим спросом: в марте отгружено уже более 8 тыс. тонн!

Не вполне пока набрала ход Латня. Прирост в 7% все-таки еще существенно отстает от запланированных объемов. Надеюсь, что 2-й квартал окажется более успешным. Зато нашим коллегам в Воронеже удалось более чем на 30% снизить складские запасы глины. Очень хороший результат!

Наблюдается позитивная тенденция и в реализации импортной продукции: прирост составил 4%.

В общем можно сказать, что 1-й квартал внушает нам скорее оптимистичные ожидания. Посмотрим, как нам удастся сработать в наступающий высокий сезон продаж.

Ми.: Какие наиболее заметные события произошли в жизни компании в первом квартале 2018 г.?

А.Д.: На первое место по важности я бы поставил визит в Россию члена Executive Committee (Исполнительного Комитета) Сибелко г-жи Лоранс Бунс. Ее сопровождали руководители направления Устойчивого развития компании Марк Стуленс и Кэти Блервак. Приезд в страну гостей такого уровня случается не часто, последний раз г-жа Бунс была на Раменском в 2016 г. Это лишний раз подчеркивает серьезное внимание, которое уделяется руководством Сибелко развитию бизнеса в России.

На этом раз самому серьезному анализу подверглась прежде всего работа Юридического отдела и отдела по обеспечению Устойчивого развития компании. Пользуюсь случаем, чтобы поблагодарить своих коллег как за хорошую работу, так и за профессиональную подготовку к визиту. В целом мы получили очень высокие оценки от руководства, практически все наши начинания были поддержаны.

За прошедшие месяцы состоялось целых два совещания по вопросам Стратегии Сибелко в России с участием европейских руководителей Бизнес Единиц и Направлений. Подробному анализу были подвергнуты основные стратегические задачи, стоящие перед каждым сайтом, а также подтверждены главные стратегические направления развития Сибелко в России в целом. Летом этого года ожидаем всех участников этих важных совещаний у нас на Раменском ГОКе.

Ми.: А как идут интеграционные процессы в компании? Что нового в деле освоения новой стратегии Sibelco Vision 2020?

А.Д.: Этой теме как раз были посвящены так называемые встречи в формате Town Hall, которые прошли на всех сайтах компании, а также в СибРус в феврале. Речь на них шла о новом этапе внедрения Vision 2020, а именно о тех шагах, которые делают нашу компанию действительно глобальной и ориентированной на рынок. Используя методические рекомендации руководства Сибелко, мы постарались в доходчивой форме рассказать широкой аудитории наших сотрудников, как компания собирается решать проблемы прибыльного роста, управления портфелем продуктов, какие методы будет использовать при работе на различных группах рынков, как традиционных так и перспективных, как для этого компания перестраивает структуру Бизнес Единиц и Направлений, становясь при этом все более глобальной и стирая границы уже не только между отдельными странами, но и целыми регионами.

Отдельный разговор во время этих встреч состоялся о Своде правил рациональной деятельности или своеобразном кодексе поведения, который сотрудники Сибелко должны соблюдать по всему миру, где бы они не работали. Следование этим общепринятым, и в

Юрий Львов: Уважаемые коллеги, поздравляю вас с прошедшими праздниками и традиционно, как и в более ранних выпусках «Минералки», сначала хочу обратиться к сухим фактам – цифрам, отражающим эффективность нашей с вами работы.

В начале 2018 года мы работаем с небольшим отставанием по объемам (примерно на 11%), но с точки зрения выручки находимся на уровне показателей прошлого сезона. Здесь не последнюю роль сыграли повышение цен на продукцию и изменение нашего «портфеля» предлагаемой продукции.

К сожалению, уже в начале текущего года стало очевидно, что заметно возрастут затраты производства. Соответственно меньше показатели и валовой прибыли. Я связываю это с повышением цен на энергоносители (электричество и топливо). Также, сравнивая расходы текущего периода с соответствующими расходами 2017 года, наблюдается кратковременное увеличение затрат за счет смещения фокуса на выполнение работ собственными силами (работы по вскрыше в Воронеже, увеличенные объемы вскрыши в Неболчах), а также за счет привлечения подрядных организаций только на РГОКе для ускорения подготовительных работ. Все это делается в ходе подготовки к высокому сезону и для выполнения установленного плана продаж.

Ми.: Расскажем читателям о результатах работы на отдельных сайтах?

Ю.Л.: Обращусь к показателям работы отдельно взятых подразделений.

Объем продаж по Раменскому снизился на 42 тысячи тонн, в сравнении с прошлым годом. Основной причиной снижения объемов являются ограничения по добыче сырых песков. Снижение продаж обогащенных песков нивелировано увеличением объемов муки, в целом выручка увеличилась на 10%, по сравнению с прошлым годом.

Раннее закрытие в конце 2017 года, направленное на снижение вышеописанных затрат, принесло нам корректировки плана ремонтов, расхода электроэнергии и других графиков.

Отдельно хочу сообщить об успехах проекта - Цеха помола индустриальных минералов. Он успешно проходит производственные испытания, завершено обучение персонала, задействованного в цеху, выпущены пробные партии различных продуктов. Уже сейчас с уверенностью могу сказать о больших перспективах реализации этого бизнес-проекта.

Наши достижения отметили и наши европейские коллеги, в связи с чем выражаю большую признательность и благодарность всему персоналу, задействованному в проекте и на этапе подготовке, и в ходе тестирования – Смольникову Андрею, Кулунтаеву Алексею, Величко Илье, Корнеевскому Александру.

Ми.: Юрий Николаевич, какова ситуация в Неболчах и Латне?

Ю.Л.: Что у нас в Неболчах. Здесь могу отметить рост объемов на 4%, по сравнению с 2017 годом, если сравнивать с показателями прошлого года, выручка также выросла.

Валовая прибыль также выше, благодаря улучшению «портфеля» продукции и снижению затрат. С точки зрения производственных расходов пока идем примерно на уровне прошлого года.

В Воронеже валовая прибыль оказалась ниже, но в Латне удалось добиться качественного эффекта в части снижения затрат, поэтому, на мой взгляд, ситуация заметно лучше, чем в 2017 году. Особенно это заметно в части расходов на топливо и электричество.

Негативный эффект на валовую прибыль, в первую очередь, оказывает значительное снижение складов готовой продукции, накопленных в 2015 году. То есть мы реализуем «замороженные» активы. И хотя, как я упомянул ранее, кратковременно финансовый результат компании страдает, но эффективность работы повышается, и в итоге этот подход окажет позитивное влияние на результаты.

Хочу напомнить, что в Воронеже и на Раменском сейчас успешно реализуются проекты повышения эффективности операционной деятельности, тесно связанной с показателями сокращения затрат. Эффект на текущий момент (февраль месяц 2017 года) оценивается на уровне более 400 тысяч Евро.

Реализация проектов происходит, за исключением единичных случаев, даже с опережением установленных сроков.

Мы также успешно реализуем проект оптимизации ремонтной службы через внедрение функционала по инспекциям, планированию и повышению надежности оборудования (на РГОК).

Ми.: Если говорить о проектах, целях и задачах на текущий сезон, можем осветить более конкретно что-то наиболее значимое?

Ю.Л.: Я вижу будущие заметные изменения в операционной деятельности и структуре операционного департамента, что актуально для наших подразделений по всему миру. Образуются так называемые центры компетенции, которые в рамках операционной работы и управления предусматривают развитие охраны труда и безопасности. Таким образом мы задействуем новые ресурсы, вне зависимости от их географического нахождения, и нужные

общем-то, несложным правилам должно способствовать формированию привлекательной корпоративной культуры Сибелко, спланировать наших сотрудников и помогать им в совместной работе по достижению целей Vision 2020.

Рекомендую всем своим коллегам, от руководителей до рабочих карьеров и фабрик, внимательно ознакомиться с этим документом и руководствоваться его положениями в своей работе. Текст выложен на нашем внутреннем сервере, а также доступен в Отделе персонала.

Постепенно входят в завершающую фазу и другие интеграционные проекты, такие как создание подразделения Operations Service и внедрение новых стандартов планирования продаж, производства и поставки продукции Sales and Operations Planning. Очередной весенний под-этап касался улучшения формата нашей работы с поставкой импортной продукции, что, как известно, составляет почти 30% нашего бизнеса.

Еще один интересный элемент внедрения стратегии Vision 2020 – это создание и подготовка многочисленной (более 400 человек) команды т.н. Партнеров Изменений, или Change Partners. Ведь явно недостаточно просто опубликовать на корпоративном сайте тексты новых стратегий или процедур! Также недостаточно выступить руководителю перед большой аудиторией с рассказом об инновациях в компании! Вопросы по новой стратегии могут и должны возникать постоянно, прямо на рабочем месте, во время совещания по проекту и т.д. Как быть в таких случаях, кто поможет нашим сотрудникам найти правильные ответы на их вопросы? Вот для этого и придумали создать такой передовой отряд своеобразных Послов Vision 2020. Это те люди, которые, прежде всего на личном примере, демонстрируют ключевые модели поведения Сибелко, про-активно участвуют в процессах изменений, вдохновляют окружающих. Именно к Партнерам Изменений следует обращаться, когда возникла проблема с пониманием тех или иных аспектов стратегии или текущей работы компании. Имена Change Partners Сибелко России Вы можете найти в этом номере Минералки.

Здесь справедливо было бы отметить, что мы в Сибелко Россия не только успешно внедряем инициативы и проекты, которые идут «сверху», но и вносим свой специфический российский вклад в повышение эффективности нашей работы. Так, в марте стартовал новый проект по внедрению Электронного документооборота. В этом мы стараемся идти навстречу пожеланиям наших клиентов и общему тренду рынка на упрощение операционных процедур, снижение бюрократической нагрузки на бизнес и, как следствие, сокращение затрат. Надеюсь, что в следующем номере Минералки основные участники проекта уже смогут поделиться первыми результатами.

Отдел ОТ и ПБ информирует:

Лайфхак: Как не стать обедом для клеща

По материалам «Российской газеты».

Летом каждый любит прогуляться в лесу или поваляться в траве. Что может быть приятнее отдыха на природе - в парке на даче или просто выехать на выходные подальше от города.

Только вот незадача, отдых может закончиться преждевременно и весьма неприятно - из-за одного маленького, но очень поганого насекомого.



По данным Роспотребнадзора, в первой половине 2017 года к врачам обратились более 300 тысяч человек после укусов клещей. Не самое аномальное число,

но все равно - счет пострадавших идет на тысячи. Более того, не удалось избежать и смертельных случаев.

Чтобы подготовиться к встрече с подлым врагом, прочитайте советы спасателей - как вести себя на природе и что делать, если паразит к вам все-таки присосался.

Несколько простых способов защиты от клещей. Профилактика за 5 минут

Ми: Андрей Борисович, ну и в заключение о последних новостях из области обеспечения Устойчивого развития компании. Ведь Вы продолжаете непосредственно курировать это направление?

А.Д.: Все верно. Только я хотел бы подчеркнуть, что обеспечение Устойчивого развития компании – это работа и результат работы каждого подразделения, каждого нашего сотрудника. Не будет у компании каких-то элементов устойчивости, например, достаточных ресурсов песка или лицензии на его добычу, или компания оставит после себя «выжженную» нерекультивированную землю, и все, тут же возникает угроза приостановки ее деятельности, выплаты больших штрафов и, конечно, потери репутации.

Нужно сказать, что за последние месяцы наша работа по основным документам по Устойчивому развитию, таким как Карты соответствия, Карты рисков и Планы закрытия месторождений (Maps of Excellence: Compliance and Risks, Closure plans), поднялась на новый качественный рубеж. Мы гораздо полнее и глубже видим все имеющиеся проблемы, понимаем, как и когда их следует решать. Этому в немалой степени способствовало улучшение координации с руководством сайтов, юридическим отделом, геологами, специалистами по охране труда и промышленной безопасности. Главное, что мы сумели изменить подход к анализу имеющихся проблем, отказались от практики приукрашивания, а иногда и замалчивания сложных вопросов.

Такой подход, в частности, помог нам эффективно справиться со сложнейшей задачей: впервые составить подробные планы закрытия Егановского и Чулковского месторождений с расчетом стоимости всех необходимых работ. Это была действительно работа в команде, с привлечением специалистов многих наших функциональных подразделений. В результате мы получили очень высокую оценку со стороны руководства компании.

Так что 2018 год уже в полном разгаре. Наступает период роста продаж, и всем подразделениям Сибелко в России необходимо сосредоточиться на своих основных целях и задачах с тем, чтобы сохранить положительную динамику роста оборота, но и вдвойне внимательно контролировать свои затраты.

Желаю всем нам успехов и до следующей встречи на страницах «Минералки»!

компетенции наших коллег в условиях повышения общей операционной эффективности.

Уже сформирован план задач на текущий год (работы закончились в первой декаде апреля). В 2018-ом мы сконцентрируемся на новых задачах, отличных от предыдущего подхода, и найдем новые максимально эффективные инструменты выполнения.

Ну и в целом, наши усилия направлены на повышение уровня Охраны труда и Техники безопасности, условий труда, достижения высочайших стандартов деятельности, снижение затрат и выполнение планов продаж.

Если сказать в общем, то все усилия сфокусированы на достижение видения компании 2020.

Про сигнальный жилет

По материалам «АиФ».



Вопрос: «Неужели правда, что теперь все водители должны быть в специальной сигнальной одежде? Мол, если выйдешь из машины без жилета, как у дворников, то тебе штраф?»

Ответ: С 18 марта, согласно изменениям в ПДД, водители обязаны надевать «светя-

щуюся» одежду, если находятся на дороге или на обочине в темное время суток в условиях плохой видимости и вне населенных пунктов. Это может быть жилет, жилет-накидка или любая другая верхняя одежда с полосами световозвращающего материала. Такие полосы можно носить в кармане, а при необходимости наклеивать на одежду (стоят они до 100 руб. и продаются на АЗС и в отделениях «Почты России»).

Но никакого штрафа за нарушение этой нормы сейчас не предусмотрено. Как пояснил 1-й зампред Комитета ГД по гос-строительству и законодательству Вячеслав Лысаков, включение нового пункта в ПДД сделано с целью привлечения внимания автовладельцев к собственной безопасности. Но, возможно, скоро введут и штрафы.

В странах Европы водителей, которые игнорируют защитные жилеты, штрафуют, как правило, на 100-140 евро, а в Португалии размер штрафа иногда доходит до 600 евро.

Где в нашей стране выше всего вероятность подхватить клеща?

- Наиболее неблагоприятные по энцефалиту регионы - это Северо-Западный, Уральский, Сибирский и Дальневосточный федеральные округа. Из прилегающих к столичному региону наиболее заражены Тверская и Ярославская области. Москва и Подмосковье считаются относительно благополучными по энцефалиту (за исключением Дмитровского и Талдомского районов). При этом в столичных скверах и парках можно подцепить клеща - переносчика болезни Лайма, или боррелиоза.



Что делать, если клещ все-таки укусил?



- Бегите к врачу!
- Захватите клеща пинцетом как можно ближе к его хоботку и удалите вращательными движениями.
- Старайтесь не оторвать ему голову!
- Не сдавливайте брюшко

клеща и не пытайтесь выдернуть рывком!

- После удаления клеща вымойте руки и пинцет.
- Смажьте ранку зеленкой или другим антисептиком.
- Бегите к врачу!

Аквапланирование шин: что это и как с ним бороться?

По материалам журнала «За рулем».

Даже с новыми шинами от именитого производителя при толщине слоя воды на асфальте сантиметров в десять машина может потерять контакт с дорогой на скорости до 80 км/ч.



Golf на грани срыва в аквапланирование: водяной клин уже сформировался перед передними колесами.

Аквапланирование — возникновение гидродинамического клина в пятне контакта шины. То есть полная или частичная потеря сцепления, вызванная присутствием водяного слоя, отделяющего шины движущегося автомобиля от дороги. С точки зрения физики, объяснение следующее: когда колесо попадает на залитую водой поверхность, в зоне контакта увеличивается давление воды, когда же его величина становится больше, чем давление шины на опорную поверхность, шина всплывает.



Этапы возникновения эффекта аквапланирования: а — сухой, б — мокрый, в — при сильном дожде, 1 — участок контакта, 2 — участок водяного клина.

Взгляните на рисунок. На сухой дороге (а) пятно контакта шины с покрытием составляет величину 1. На мокрой дороге этот участок уменьшается из-за появления водяного клина (участок 2, рис. б). По мере увеличения скорости движения и количества воды шина все больше всплывает над дорогой подобно мчащемуся катеру, поскольку возрастает подъемная сила клина и ей приходится выталкивать больше воды из зоны контакта за меньший промежуток времени. Наконец, когда скорость достигнет определенной величины, называемой критической, и между шиной и покрытием останется слой воды (рис. в), автомобиль, потеряв контакт с дорогой, станет неуправляемым. Опасность очевидна, поэтому аквапланирования следует избегать.

Факторы, влияющие на аквапланирование

Большое влияние на аквапланирование оказывают рисунок и степень износа протектора. Чем прямее, шире, глубже и чаще расположены канавки на покрышке, тем быстрее и больше удаляется вода из зоны контакта шины с дорогой, и, стало быть, лучше их сцепление. У гладкой шины (типа «слик»), например, коэффициент подъемной силы на водяном клине в два раза выше, чем у шины с рисунком. Вот почему «Правилами эксплуатации шин» запрещается применять покрышки, глубина канавок которых меньше 1,6 мм.

Аналогичная зависимость проявляется и в отношении дорожного покрытия. Чем крупнее зернистость асфальта, тем быстрее и больше воды выдавливается из зоны контакта. Самым опасным с точки зрения склонности к аквапланированию оказываются гладкие дорожные покрытия. Особенно в поворотах.

Толщина водяной пленки — еще один фактор, влияющий на возникновение аквапланирования. Чем глубже лужа — тем больше в ней воды, тем труднее вывести ее всю из пятна контакта.

Скорость	Глубина протектора	Новая шина, глубина протектора 8 мм	Резиновое покрытие, толщина 0,5 мм, глубина протектора 1,6 мм	Полностью изношенная шина, глубина протектора 1,6 мм
5 км/ч		100%	100%	100%
75 км/ч		34%	34%	16%
125 км/ч		47%	19%	6%

При использовании изношенных шин область контакта шины и дороги резко уменьшается в случае увеличения скорости движения. На рисунке приведен размер контактной области шин с разной толщиной протектора при слое воды 3 мм и скорости 75 км/ч. Пятно контакта старой шины с протектором 1,6 мм составляет лишь 16% от пятна контакта стоящего на месте автомобиля, а на скорости 125 км/ч и вовсе 6%.

Фактор, на который в первую очередь может повлиять водитель, — скорость движения автомобиля. Чем выше скорость, тем больше вероятность того, что колеса вашей машины превратятся в водные лыжи.

Компания Nokian провела испытания, по результатам которого составила таблицу зависимости величины пятна контакта шины от износа протектора и скорости движения.

Техническое состояние подвески на склонность автомобиля к аквапланированию, вопреки заблуждениям, не влияет. Другое дело — при повышенных люфтах в рулевом управлении или шаровых опорах, при неотрегулированном развале/схождении и неработающих амортизаторах труднее контролировать автомобиль — он будет хуже реагировать на действия водителя. При этом вывести автомобиль из заноса, вызванного аквапланированием, будет сложнее. Однако сама физика потери контакта между колесом и дорогой от состояния подвески не зависит. Куда важнее вес автомобиля. Более тяжелому автомобилю проще вытеснить воду из пятна контакта. В том числе поэтому грузовикам позволено ездить на шинах с меньшей, чем у легковых автомобилей, глубиной протектора — 1 мм.

Пониженное давление в шинах — еще одна причина для возникновения аквапланирования. Исследования, проведенные компанией Michelin, показали, что снижение давления в шине легкового автомобиля до 1,7 бара вместо положенных 2,4 бара приводит к тому, что на скорости 100 км/ч шина лишается пятна контакта и полностью всплывает.

Как проявляется аквапланирование?

Если руль во время движения вдруг стал легким, а на его отклонение автомобиль не реагирует, сохраняя прямолинейное движение, значит эффект аквапланирования уже наступил.

Чем опасно аквапланирование?

Водитель теряет контроль над автомобилем, а это может привести к аварии. Как правило, машину начинает заносить в сторону наклона профиля дороги или в ту сторону, где лужа под колесами оказалась глубже. Ну а дальше — сценарий малопрогнозируемый.

Как избежать аквапланирования?

Если во время поездки вас застал ливень, то избежать риска аквапланирования на дороге можно лишь одним способом — значительно снизить скорость. Учтите, что даже с новыми шинами от именитого производителя, при толщине слоя воды

на асфальте в десять сантиметров машина может потерять контакт с дорогой даже на скорости до 80 км/ч.

Чтобы свести к минимуму риск аквапланирования, следует соблюдать определенные правила:

- Не допускать чрезмерный износ шин. ПДД предписывают минимальную высоту протектора в 1,6 мм для летних шин легковых автомобилей и 4 мм — для зимних. Но и до этих показателей лучше не доводить. На многих шинах предусмотрены индикаторы износа.
- Регулярно проверять давление в шинах и поддерживать его в норме. Рекомендации производителя можно найти в инструкции по эксплуатации.
- Ехать по мокрой дороге с умеренной скоростью.
- Избегать быстрой езды по глубоким лужам.

Что делать, если аквапланирование началось?

Не крутите руль в разные стороны на большие углы, это опасно! При внезапном восстановлении сцепления с дорогой вывернутые под большим углом колеса могут спровоцировать резкий увод автомобиля в сторону. Старайтесь сохранять прямолинейное движение до тех пор, пока не почувствуете, что колеса обрели сцепление с дорогой, и только после этого маневрируйте.

Не пытайтесь резко затормозить, чтобы не спровоцировать занос или разворот машины.



Индикаторы износа на летней резине.



Индикаторы износа на зимней покрышке. По мере стирания сначала исчезает цифра 8, за ней — 6. Когда сотрется цифра 4, нужно прекратить зимнюю эксплуатацию шин.

Признаки автомобильных шин, устойчивых к аквапланированию

Лучше других с аквапланированием справляются так называемые дождевые шины. Например, входящая в состав концерна Continental шинная марка Uniroyal специализируется на шинах для влажных условий. «Следы дождя» вы найдете в названии многих моделей этой марки. Устойчивые к аквапланированию шины имеют широкие отводящие воду канавки и, как правило, асимметричный или направленный рисунок протектора. Чтобы не ошибиться при выборе шин, ориентируйтесь на известные шинные марки и результаты тестов, проводимых различными автомобильными изданиями.



Чегемский стекольный завод увеличил объемы производства за счет новой линии

С 2017 по 2018 год объемы производства 60 видов стеклотары, выпускаемой Чегемским стекольным заводом, увеличились на 50%.

Теперь предприятие ежегодно будет производить около 160 млн банок и бутылок из прозрачного стекла, что в полтора раза больше по сравнению с объемами 2016 года. Такой рост стал возможен благодаря запуску новой современной производственной линии, которая позволила значительно ускорить процесс производства.

Кроме этого, на увеличение объемов повлияло использование Чегемским стекольным заводом высококачественных сырьевых материалов. За счет качественного сырья количество бракованной стеклотары ощутимо сократилось, а количество хорошей продукции заметно увеличилось. Готовые банки и бутылки предприятие, открытое в Кабардино-Балкарии три года назад, поставляет США, Израилу, Греции и Ирану.

«Кировская керамика» получила высокие оценки от общественных организаций

Представители Общественной палаты и Торгово-промышленной палаты Калужской области высоко оценили деятельность завода «Кировская керамика» с давней историей.

На сегодняшний день его производство полностью автоматизировали, а оборудование модернизировали на 2 млрд рублей. На заводе провели экскурсию гостям из данных общественных организаций, продемонстрировав им условия труда и готовую керамическую продукцию. Также представители побывали в заводском солярии, увидели работу массажного и физиотерапевтического кабинетов, посетили местный здравпункт.

По итогам экскурсии председатели палат дали работе Кировской керамики высокие оценки за заботу о сотрудниках, хорошие зарплаты, обеспечение их жильем и медицинскими услугами. Теперь они проведут совместное заседание, в рамках которого обсудят, как можно улучшить охрану труда работников завода, и передадут свои рекомендации областной администрации.

«Самарский Стройфарфор» наращивает объемы производства с новыми печами

В 2018 году «Самарский Стройфарфор» увеличит объемы производства керамогранитной и сантехнической продукции. Это станет возможным за счет запуска новых итальянских и немецких печей, которые позволят повысить производительность предприятия на целых 20%. При этом заметно улучшится и качество готовой продукции, так как «Самарский Стройфарфор» предпочитает производить высококачественные товары. В реализацию проекта будет инвестировано 167 млн рублей в виде льготного займа от Фонда по развитию промышленности.

Кроме этого, проект поддержало и государство, которое высоко оценило работу «Самарского Стройфарфора» в сфере разработки импортозамещающего оборудования. Специалисты компании создали собственное такое оборудование, позволяющее осуществлять литье под давлением, и планируют перейти к освоению производства крупноформатных керамогранитных плит. Для реализации этого проекта также возьмут займ на сумму 200 млн рублей, тогда как инвестиции «Самарского Стройфарфора» составят около 312 млн рублей.



«Керама Марацци» принесет Орлу инвестиций на 1 млрд рублей

Завод «Керама Марацци», работающий в Орле, планирует инвестировать 1 млрд рублей в строительство новой современной технологической линии. В рамках нее наладят производство крупноформатной настенной керамической плитки, а ее запланированная проектная мощность составит 2.4 млн кв. метров в год. Ввод линии в эксплуатацию запланирован на 4 квартал 2018 года, по предварительным подсчетам она позволит компании увеличить долю ее присутствия на рынке до 27%.

Также «Керама Марацци» построит в Орле склад, площадь которого составит около 15 тыс. кв. метров. В нем будут хранить готовую керамическую плитку до ее отгрузки клиентам. Строительство запланировано на 2019 год. В последнее время компания заметно активизировала свою деятельность в Орле – так, в начале 2018 года она открыла на территории города новое предприятие по производству керамогранита. Его ежегодная производственная мощность составляет 5.8 млн кв. метров, а стоимость комплекса обошлась «Керама Марацци» в более чем в 2 млрд рублей.

На орловском заводе «Керама Марацци» появятся новые рабочие места для специалистов

Орловский филиал «Керама Марацци» объявил о создании 80 новых рабочих мест с высокими зарплатами. На сегодняшний день средняя зарплата сотрудников завода составляет около 43 тыс. рублей. Новых специалистов будут набирать на работу со свежезапущенной линией по производству крупноформатной керамической настенной плитки. Оборудование для нее приехало из Италии, а общая сумма инвестиций, вложенных в его приобретение, составило более 870 млн рублей.

Запуск новой высокотехнологичной линии состоится в октябре 2018 года, а монтировать ее начнут этим летом. Также руководство «Керама Марацци» планирует повысить зарплату работника в этом году на 3 тыс. рублей, а в следующем – еще на 2 тыс. рублей. При этом орловский завод входит в число крупнейших региональных налогоплательщиков – так, за 2016 год сумма его совокупных налоговых отчислений в областной бюджет составила более 560 млн рублей. К 2020 году эту сумму планируют увеличить еще на 240 млн рублей.



Ступино лидирует по показателям подмосковного промышленного производства

В прошлом году округ Ступино продолжил оставаться лидером по объемам промышленного производства на территории Подмосковья.

В общем и целом объемы услуг, работ и отгруженной продукции, произведенной окружными предприятиями, выросли за 2017 год более чем на 7%. В результате округу удалось достичь показателя по этим видам деятельности в 156 млрд рублей, тогда как показатель объема промышленного производства за год составил 142 млрд рублей. Подобный финансовый результат позволил Ступино занять второе место по Московской области.

На промышленно-производственный рост округа в 2017 году значительно повлияло открытие двух новых предприятий, реализация 19 инвестиционных проектов и ввод в эксплуатацию трех современных производственных линий. Максимальный рост производственных объемов в прошлом году продемонстрировало крупнейшее предприятие округа - «Керама Марацци»

«Нефрит-Керамика» не будет запускать в Тосно производство крупноформатной плитки

Руководство «Нефрит-Керамики» приняло решение заморозить реализацию проекта по производству крупноформатной керамической плитки в Тосненском районе Ленинградской области. Там расположен завод, принадлежащий компании, который планировалось перезапустить после остановки работы.

Перезапуск должен был стать стартом для производства плитки крупных размеров. «Нефрит-Керамика» собиралась инвестировать в проект около 750 млн рублей, но отказалась от своих планов и заморозила его.

По мнению экспертов, причиной такого решения компании стал 7-летний срок окупаемости производства, что очень долго и невыгодно. Кроме этого, причиной заморозки считают и неблагоприятную конъюнктуру рынка, ведь крупноформатная керамическая плитка не слишком востребована в России. Этот материал является дорогим, к тому же, рынок занимает аналогичная продукция, импортируемая из других стран (Китай, Испания и Италия).

Партнеры о работе с Сибелко Рус

Явуз Селим Торбаоглу, руководитель отдела снабжения ООО «Витра Плитка» и ООО «Витра Сантехника»

Ми: Как давно ваша компания сотрудничает с «Сибелко»?
Явуз Селим Торбаоглу: Работаем с «Сибелко» в России с 2011 года.

Ми: С какой продукцией нашей компанией работаете?
Я.С.Т.: Закупаем песок и глину для производства керамической плитки и сантехники.

Ми: Какие положительные стороны сотрудничества с «Сибелко» можете отметить?
Я.С.Т.: Стабильность качества импортных товаров.

Ми: Можете назвать какие-либо недоработки?
Я.С.Т.: Воронежское рудоуправление еще не на том уровне стабильности поставок товаров. Нам интересно сырье из Воронежского рудоуправления, но пока для нас невозможно добавить его в постоянное производство.

Новости компании



Ирина Татарина, менеджер по устойчивому развитию, о начале и ходе работы в рамках функции устойчивого развития Sustainability.

Функция Sustainability (устойчивое развитие) для нас во многом новая, но задумана с фокусом на стратегию долгосрочного развития Компании с горизонтом планирования в 10-15 лет. Роль функции состоит в обеспечении всех необходимых ресурсов, разрешительных документов, прав на землю. Все наши действия направлены на непрерывное и постоянное развитие. Еще раз подчеркну, не одномоментно, а именно в долгосрочной перспективе.

Хочу сделать небольшое отступление и обратиться к итогам прошлого года, к концу которого была произведена очень большая работа. В Еганово по-прежнему существует большая проблема с рекультивацией, поскольку основная часть месторождения была отработана, а рекультивационные работы пока не выполнены. В то же время обязанности по рекультивации прописаны в условиях лицензионного соглашения и описаны в законодательстве (к моменту окончания лицензии все работы должны быть завершены). Кроме этого земли Егановского месторождения - сельскохозяйственного значения, и мы испытывали давление Россельхознадзора в части возвращению этих земель в с/х оборот. По 20 гектарам уже завершен первый этап работ, по оставшейся части разработан проект по заказу «Сибелко РУС» у ООО «Экопроекткарьер». Проект этот уже передан на государственную экологическую экспертизу, решение которой будет получено к сентябрю.

Мы со всем вниманием относимся ко мнению разных сторон, особенно в процессе подготовки настолько важного и масштабного документа. В конце прошлого года

были проведены общественные слушания, в результате которых мы получили согласие и местной администрации, и жителей на проведение рекультивации, улучшающей общую экологическую обстановку в районе. Часть рекультивированных земель в дальнейшем будет продана, часть отдана в аренду фермерам. То есть мы переходим от убыточного держания земель со штрафами от Россельхознадзора к оптимизации затрат и извлечению прибыли.

Еще один фронт работ – план закрытия предприятия. Здесь нужно соблюсти все составляющие - в соответствии с политикой компании, в соответствии с требованиями бухгалтерского учета и с учетом действующего законодательства. Для закрытия предприятий необходимо будет провести не только рекультивацию, но и разборку зданий, а также ряд других работ. Ранее, до моего вовлечения в проект, существовали соответствующие планы для НКУ и ВРУ, для РГОКа вопрос оставался открытым. На это обращали внимание и работавшие с нами финансовые аудиторы, и головная компания.

В соответствии со всеми политиками мы разработали общую концепцию того, как будет закрываться каждый участок, что на нем будет в дальнейшем, будет ли это озеро или поверхность. То есть единая концепция была предложена и одобрена. Проект мы защитили перед головным офисом, его также приняли и подтвердили аудиторы. Здесь мы пришли к очень важному итогу – качественной оптимизации затрат на закрытие предприятий. Я подчеркну акцент именно на качестве, так как речь не шла и не идет о снижении расходов любыми методами, в ущерб запланированным работам.

Подытожу, уже проделана большая работа, но предстоит сделать также немало. Но главное, что мы опробовали потенциально новый, согласованный, выгодный и Компании, и муниципалитету, и экологии региона подход, а, значит, движемся в правильном направлении.



Людмила Александрова, HR менеджер:

Компания все больше внимания уделяет вопросам развития сотрудников, в том числе - выстраиванию взаимоотношений как внутри компании, так и с внешними партнерами. В этом году во всех государствах присутствия Компании провели тренинги по определению стилей лидерства, и Россия стала одной из первых стран этой инициативы.



В марте для группы руководителей Сибелко Россия один из менеджеров европейского отдела обучения и развития Гаэль Овенс провела данный тренинг. Тренинг был организован на английском языке, но тема была настолько понятной, интересной и что очень важно – полезной, что целый день пролетел незаметно. Каждый участник смог провести самооценку своего стиля управления, где его сильные стороны, а в чем нужно себя еще развивать. Кроме индивидуальной оценки своих стилей лидерства, участники тестировали себя на работу в команде и общий стиль работы.

Данный блок тренинга оказался отличным результатом для дальнейшего внедрения в нашу корпоративную жизнь. Так, например, участники выделили своими сильными чертами направленность на результат, открытость в коммуникациях, стремление добиваться идеального качества и др. А развитие команды видят в еще большем сотрудничестве друг с другом, внимательном отношении к собеседникам, согласовании и принятии общих целей команды, а также в проактивности.

В мае для сотрудников Раменского организовали лекцию врача-эндокринолога по здоровому питанию на работе.

Лекция проводилась очень интересно, сопровождалась шутками, вопросами и, наверное, каждый вынес для себя что-то новое. Например, на следующий день один сотрудник перестал пить кофе с сахаром, а второй сделал шаг в сторону уменьшения количества сахара.

Очень часто люди, не посвященные в правила здорового образа жизни, такое питание воспринимают как что-то ограничивающее, когда много всего под запретом. На самом деле – это всего лишь сила привычки и огромного желания оставаться здоровыми и жить долго и счастливо. Если каждый из нас уберет из рациона сладости, содержащие сахар, и заменит их хотя бы на фрукты, сухофрукты, натуральный мармелад, то это уже огромный вклад в здоровье! Замените газировку и соки на чистую воду, и ваш организм отблагодарит вас. Также необходимо наладить режим питания и обязательно начинать день с хорошего, полноценного завтрака,



содержащего сложные углеводы и белки. Часто утром нет желания кушать, это бывает от того, что организм еще спит. Поэтому старайтесь лечь спать не позднее 22.00, ведь период с 22 до 24 – это самое полезное время для сна. И утром вы будете бодрыми, и завтрак вам уже захочется съесть с большим аппетитом. Старайтесь менять баланс потребления животных жиров на растительные. Откажитесь от свинины в пользу белого мяса индюшки, курицы, сельди или скумбрии. От сливочного масла в пользу орехов и растительных масел. Доказано, что привычки вкусовых рецепторов меняются в течение 21 дня. Поэтому, если вы найдете в себе силы не есть бутерброды с колбасой, то через этот срок вы поймете, что ничего вкусного там и не было.

Обязательно добавьте в свой жизненный рацион занятия спортом. Для этого совсем не нужен тренажерный зал, самый доступный вид спорта – быстрая ходьба. А еще для здоровья необходимы очень простые, но такие важные составляющие как: путешествия, дружба и любовь. Все это дает много положительных эмоций и заряд жизненной энергии. Будьте здоровы!

Поздравляем сотрудника ВРУ Анну Стародубцеву с рождением двух дочек! Долгожданных и первых детей в семье Анны назвали Верой и Надеждой.

Лайфхаки для женщин

Если у вас жирная кожа, не бойтесь ее увлажнять вопреки расхожему мнению о нелогичности такого подхода. Пересушивание жирной кожи приводит к нарушению липидного баланса, что активизирует выделение кожного жира – так организм пытается восстановить слой, защищающий эпидермис от повреждений. Увлажняйте кожу средствами, в составе которых отсутствуют масла, а основа является водной, и ваши сальные железы будут работать как надо.

Если вы страдаете от акне и постоянно подсушиваете прыщики с помощью зубной пасты или спиртовых средств – не делайте этого. Фтор в составе пасты может ухудшить ситуацию, вызвав раздражение кожи, а агрессивный спирт пересушит кожу, снизив ее способности к регенерации. Подсушивайте прыщики специальным лосьоном исключительно на спиртовой основе и используйте их 2-3 раза в неделю, не чаще.



Не храните кремы в холодильнике – они должны находиться при комнатной температуре. Например, в закрытом шкафчике в проветриваемой спальне с прохладным сухим воздухом. А вот противоотечным уходовым средствам самое место в холодильнике. В ванной комнате вообще не храните ничего, кроме мыла, зубной пасты и гелей для душа – постоянная влажность и температурные перепады испортят вашу косметику очень быстро.

Если хотите быстрее похудеть, научитесь есть палочками. Дело не в том, что вы устанете ковырять еду, бросите все и уйдете голодной – дело в более медленном поглощении, которое позволяет желудку послать сигнал о насыщении вовремя. Таким образом вы избежите переедания и, следовательно, быстрее сбросите вес.

Лайфхаки для мужчин

Если вы постоянно путаетесь в носках и частенько не можете найти пару к носку, который планируете надеть, решите эту проблему простым и элегантным способом. Купите большую партию одинаковых носков и навсегда забудьте об этой проблеме.

Если вам нужно срочно привести обувь в человеческий вид, а специальных средств под рукой нет, нанесите на поверхность обуви немного оливкового масла, от которого она очистится и заблестит. Жесткую кожаную обувь можно немного смягчить с помощью обычного крема для рук.



Срочно нужно купить галстук на торжественное мероприятие, а вы холостяк или галстучный профан? Запомните пару простых правил: ширина галстука должна быть равна лацканам пиджака и не менее 7 см. Если у вас очень широкие плечи, выбирайте галстуки пошире, иначе будете выглядеть смешно.

Обувь плохо пахнет, а запах не устраняется никаким из доступных средств? Положите ее в герметичный пакет и оставьте его на ночь в морозильной камере холодильника. Утром она будет свежее свежего, главное – дайте ей время согреться, чтобы не простудиться, всунув ноги в ледяные ботинки.

Чтобы организм получал необходимую порцию белка, введите в рацион не только курицу, но еще и тофу, бобы и морепродукты, которые сейчас достаточно доступны. С этими продуктами вы будете здоровее, красивее, сильнее, а ваше меню станет не только полезным, но и вкусным.

Не бойтесь смешивать при готовке травы и овощи. Берите пример с азиатов и смело миксуйте блюда с добавлением сладкого и острого перцев, чеснока, лука, пророщенные бобы, душистые травы, салатные листья и лаймовый/лимонный сок. Это обеспечит ваш организм массой минералов, витаминов и антиоксидантов натурального происхождения.

Чтобы избежать множества проблем со здоровьем, обязательно поддерживайте здоровую микрофлору в своем кишечнике. Вы можете делать это с помощью готовых пробиотиков, которые можно купить в аптеке и регулярно пропивать, а можете начать постоянно употреблять кимчи, тофу, бобы натто и прочую ферментированную пищу. Попробуйте питаться так месяц и вы очень быстро почувствуете улучшение здоровья.

Чтобы мясо в холодильнике не смерзлось в монолит, обязательно расфасовывайте куски мяса в контейнеры и пакеты. При разморозке ни в коем случае не используйте теплую воду или комнатную температуру! Идеальная разморозка мяса или рыбы – в холодильнике при 2-5 градусах.

Если у вас маленький ребенок, который не дает вам насладиться любимым горячим напитком, купите термос. В этом супер-приборе чай или кофе будут ждать вас в горячем виде очень долго, а вот на прогулку можно брать стильный термос, который в случае падения уберезит вас и его малыша от ожогов.

Мало кто знает, что пищевую пленку можно применять не только по назначению. Она надолго сохранит красивый свежий вид бананов, поможет открыть крепко закрытую банку, если намотать ее на руку, и избавит от необходимости мыть тарелки, если завернуть их в пленку перед накладыванием еды.

Если под рукой нет соковыжималки, используйте кухонные щипцы, которыми очень удобно выжимать сок из цитрусовых и фруктов. Особенно, если предварительно покатайте их по столу, сильно прижимая ладонью к поверхности.

Чтобы быстро разглядеть мелкие складки на одежде, подложите под ткань лист обычной фольги и отутюжьте

Любимые кеды просят на пенсию? Пусть не торопятся, ведь их еще можно привести в норму с помощью качественной краски для тканей. Только предварительно очистите кеды зубной щеткой и стиральным порошком, а после покраски тщательно просушите.

Если нет времени гладить вещь или вовсе нет утюга, повесьте ее на плечики и повесьте в ванной, наполненной паром. Просто включите горячую воду и подождите, пока комната наполнится теплым паром, после чего поместите в нее плечики с вещью и подождите минут 5-10, пока все складки расправятся.

Если ваша ширинка норовит коварно подвести вас в самый неудобный момент и постоянно расстегивается, возьмите небольшое брелочное колечко, проденьте его в отверстие бегунка и зафиксируйте на шириночной пуговице после надевания. С этой конструкцией ваша ширинка всегда будет на замке. А вот булавку для этой цели лучше не использовать, так как она может расстегнуться и травмировать вас.

Противные катышки с одежды можно легко и просто удалить бритвой. Или еще лучше – купите специальный портативный катышкоочиститель, который можно брать в командировки и всегда выглядеть ухоженным.

Чтобы щепки при рубке дров не разлетались и не травмировали окружающих, поместите полено в пустую автомобильную покрывку. Она создаст надежный барьер для острых щепок, разлетающихся со скоростью пули.

Если заноза влезла под кожу, не спешите бежать к травматологам и хирургам. Приклейте на занозу хороший скотч и резко снимите его. Заноза осталась под кожей? Вот теперь бегите.

Чтобы костер на природе разгорелся быстро и качественно, используйте для его розжига древесную кору, на которой есть смола. Такой костер будет гореть очень долго, а уж аромат от него будет просто сногшибательный. Уха на таком костре получится – пальчики оближешь.

Если на вашем любимом деревянном столе появились

вещь. После этого на ней не останется ни единой морщинки, а вам не понадобится прикладывать усилия для разглаживания заломов.

Если в любимых джинсах или курточке молния начала заедать, потрите ее карандашным грифелем, который позволит собачке беспрепятственно скользить по молнии. Лучше всего для этой цели подходят карандаши темного цвета.

С помощью банальной зубной нити вы сможете нарезать мягкий сыр, рулетики, паштет и прочие нежные продукты максимально тонкими и красивыми ломтиками. Большой плюс: мыть после этого ничего не придется, да и порезаться при этом способе невозможно.



Хотите устроить мужу незабываемый романтический вечер, но не знаете, как создать атмосферу. Купите маленькие плоские свечи и поставьте их на дно широких хрустальных фужеров для вина, которые будут красиво мерцать и бликовать в полумраке.

Разобрать бардак из многочисленных проводов на рабочем столе вам помогут обычные зажимы для бумаги. Просто пропустите через такой зажим каждый провод и прикрепите полученные мини-органайзеры к краю стола в ряд.

Лайфхак для экономных: чтобы не потерять ни грамма имбиря, очищайте его с помощью простой столовой ложки. Она не только отлично счищает тончайший слой имбирной кожуры, но еще и делает процесс очистки очень удобным.

Если ваши наушники или цепочки постоянно спутываются, храните их в яичках из-под Киндер-сюрприза. Там они будут храниться без проблем, а бижутерия еще и будет надежно защищена от влаги и пыли. Плюс, такие яички занимают очень немного места, а чтобы не путаться в них, просто подпишите их или наклейте на каждое по милой маленькой наклейке.

царапины, воспользуйтесь тональным средством из арсенала подруги или жены. Нанесите небольшое количество тональной основы на дефекты, затем аккуратно закройте мягким карандашом под цвет древесины и отполируйте отретаврированные участки сухой тряпкой.

Чтобы картошка почистилась быстро и без усилий, сделайте на ней поясной надрез по кругу, затем положите ее в кипяток на 2 минуты. Достаньте картошку и легонько сожмите ее пальцами с двух концов, чтобы снять кожуру без усилий.

У вас жирная кожа и лицо постоянно некрасиво блестит от жира или пота? Не постесняйтесь зайти в отдел косметических товаров и купить матирующие салфетки с экстрактом зеленого чая. Регулярно протирайте ими лицо, и ваша проблема будет забыта.

Чтобы грамотно и без травм выбить дверь (в жизни всякое бывает), резко и сильно бейте пяткой в точку рядом с замком или ручкой. Колено при этом должно быть поднято выше талии и оставаться согнутым при ударе, чтобы амортизировать его. Если по ту сторону кто-то есть, он должен отойти от двери, чтобы не получить нокаут.



Чтобы усилить нагрузку в любом виде легкого спорта, купите несколько специальных утяжелителей с песком на липучках и надевайте их на руки или ноги. Они не перенагрузят ваши мышцы, но дадут им пассивную нагрузку, в результате чего вы будете тренировать тело даже при самых простых движениях типа ходьбы.